

Beleidsplan 2021-2025

Stichting Gevangenzorg Albanië



Inhoudsopgave

Introductie

Missie en visie

Strategische doelstellingen

Fondswerving

Financieel beleid

Versie: **APRIL 2021**

Introductie

Albanië is ondanks alle ontwikkelingen nog steeds een land met enorme armoede. Met name voor de zwakkeren in de samenleving, zoals zieken, gehandicapten, alleenstaanden, weduwen, wezen, familie van gevangenen, verslaafden en daklozen, zijn weinig voorzieningen. Deze doelgroep is vaak nog steeds weinig of niet geïntegreerd in de samenleving en heeft weinig kansen om een menswaardig bestaan te leiden.

In 2002 is de Albanese organisatie Sh.K.B.Sh. “Shoqëria Kristiane e të Burgosurve e Shqipërise” (Christelijke organisatie voor gevangenen in Albanië) opgericht. Deze stichting heeft als doelstelling:

- Het bereiken van Albanese gevangenen en hun familie met het evangelie van Jezus Christus;
- Het bieden van uiteenlopende programma's voor het welzijn en de algemene ontwikkeling van gevangenen, hun kinderen en hun families;
- Het ondersteunen van kerken en organisaties in het opzetten en uitvoeren van hun bediening in het algemeen en gevangeniswerk in het bijzonder;
- Het zoeken naar samenwerking met soortgelijke partners en lokale overheden waaronder de Algemene Directie van Gevangeniswezen;
- Het begeleiden van gevangenen tijdens hun re-integratie in de maatschappij en het herstel van de relaties met hun familie en gezinnen en sociale omgeving.

In 2011 is stichting Gevangenezorg Albanië opgericht. Deze stichting heeft als doelstelling verlenen van zorg en financieren van projecten in Albanië op de volgende aspecten en met name in samenwerking met de Albanese stichting Shkbsh – PFA:

- Aan gevangenen, ex-gevangenen, kinderen en families gevangenen ter verbetering van de sociale en fysieke omstandigheden.
- Medio 2015 is het beleid van de stichting Gevangenezorg Albanie aangepast aan de bestaande situatie dat de stichting medewerkers uitzendt om op professionele en efficiënte wijze ondersteuning te bieden aan de uitvoer van de missie en visie van de stichting Gevangenezorg Albanië

In dit beleidsplan staat de strategische focus van de stichting Gevangenzorg Albanië voor 2021 tot 2025 beschreven.

Missie en visie

Stichting Gevangenzorg Albanië heeft als doel het verlenen van zorg in Albanië op de volgende aspecten:

- Aan gevangenen, kinderen en families van gevangenen ter verbetering van de sociale en fysieke omstandigheden.
- Aan Uitgezonden Medewerkers welke ondersteunend zijn aan de missie en visie van de stichting;
- Vergelijkbare ondersteuning bieden aan de structurele activiteiten van partners van uitgezonden medewerkers

Met haar activiteiten beoogt de stichting het volgende:

- Gelijkwaardige kansen scheppen voor mensen in een moeilijke sociale positie zoals genoemde doelgroepen. De Albanese regering en Albanese maatschappelijke organisaties spelen hierbij een belangrijke rol als vormgever van het maatschappelijk klimaat.
- Acceptatie van de genoemde mensen binnen de Albanese samenleving. Dit uit zich in een positieve respectvolle behandeling van deze doelgroep.
- Integratie van genoemde mensen in de Albanese maatschappij. Een wezenlijk aspect hierbij is dat deze doelgroep een zinvolle bijdrage aan de samenleving kan bieden.

Praktisch betekent dit:

- Professionele begeleiding voor de gevangenen kinderen en families van de gevangenen.
- Hulpverlenende organisaties, partners en kerken ondersteunen en waar mogelijk op elkaar afstemmen.

Strategische doelstellingen

Voor de komende vijf jaar hanteert de stichting de volgende doelstellingen:

1. Ondersteuning van Shkbsh – Prison Fellowship Albania en andere bestaande hulpverleningsorganisaties in Albanië met mogelijke inzet van daarvoor uitgezonden medewerkers.
2. Het waar mogelijk samenwerken met andere hulpverleningsorganisaties van de ‘sociale kaart’ dan wel werken aan informatie uitwisseling met betreffende partijen.
3. Draagvlakversterking onder de Nederlandse (en buitenlandse) achterban.
4. Fondsenwerving faciliteren om de werkzaamheden van de Albanese organisaties te ondersteunen en de mogelijkheid te bieden hun werkzaamheden te continueren en waar mogelijk uit te breiden op de genoemde beleidsterreinen.

Om deze doelstellingen te bereiken worden de diverse activiteiten ondernomen:

Doelstelling 1: Ondersteuning van Shkbsh Prison Fellowship Albania met mogelijke inzet van daarvoor uitgezonden medewerkers.

De betrokken Nederlandse vrijwilligers bij de Albanese organisaties zullen worden ondersteund volgens de richtlijnen die zijn vastgelegd in het *Intern Regelement stichting Gevangenzorg Albanië (GzA) tav Uitgezonden Medewerkers (UM)*.

Doelstelling 2: Het waar mogelijk samenwerken met andere hulpverleningsorganisaties van de ‘sociale kaart’ dan wel werken aan informatie uitwisseling met betreffende partijen.

Hiertoe worden verschillende organisaties bezocht en samenwerkingsmogelijkheden geïnventariseerd. Waar wenselijk worden samenwerkingsplannen ontwikkeld en uitgevoerd om maatschappelijke organisaties te versterken en informatie uit te wisselen.

Doelstelling 3: Draagvlak versterking onder de Nederlandse (en buitenlandse) achterban

Regelmatig zullen voorlichtings- en fondsenwervende campagnes worden gefaciliteerd waarbij de volgende activiteiten worden ondernomen:

- uitgeven van folders, nieuwsbrieven, gebedsbrieven
- organisatie van presentatieavonden en informatiebijeenkomsten
- fondsenwervende acties, etc.

Om hier nader invulling aan te geven wordt 3-jaarlijks een werk-plan opgesteld welke aan het bestuur van de stichting gevangenzorg Albanie worden voorgedragen en die na

goedkeuring, waar nodig (financieel) worden ondersteund. Tussentijds kunnen acties en projecten onder dezelfde voorwaarden worden voorgesteld.

Binnen het Intern Regelement stichting Gevangenezorg Albanië (GzA) tav Uitgezonden Medewerkers (UM) zijn afspraken gemaakt op welke wijze ten minste eenmaal per jaar verantwoording wordt afgelegd over de afspraken en behaalde doelstellingen.

Doelstelling 4: Faciliteren van fondsenwerving om de werkzaamheden van de Albanese organisaties te ondersteunen en de mogelijkheid te bieden hun werkzaamheden te continueren en waar mogelijk uit te breiden op de genoemde beleidsterreinen.

Om haar doelstellingen te bereiken faciliteert de stichting Gevangenezorg Albanië fondsenwerving. Deze fondsenwerving zal via de volgende kanalen plaatsvinden:

1. Particuliere donateurs
2. Zakelijke donateurs
3. Eenmalige acties
4. Medefinanciering organisaties die gesubsidieerd worden via het Ministerie van Ontwikkelingssamenwerking om initiatieven als die van de stichting Gevangenezorg Albanië te ondersteunen
5. Overige fondsen en stichtingen die als doel hebben projecten in ontwikkelingslanden in het algemeen en Albanië in het bijzonder te ondersteunen

In eerste instantie zal de aandacht gericht zijn op het werven van fondsen via de eerste 3 benoemde kanalen. Er zullen ook initiatieven genomen worden om andere (vermogens) fondsen en organisaties te benaderen met het verzoek om het werk van de stichting (structureel) financieel te ondersteunen.

Particuliere en zakelijke donateurs: Voor de uitvoering van de ingediende projecten zullen veelal familie, vrienden en bekenden van de betrokken projectmedewerkers en bestuursleden, hier heel nauw bij betrokken zijn. Met name via dit kanaal zal een groot deel van de fondsenwerving gerealiseerd worden. Deze donateurs zullen actief worden benaderd middels nieuwsbrieven en andere vormen van communicatie. Het gebruik van sociale media zal doelmatig worden toegepast in de communicatie naar donateurs en betrokkenen.

Eénmalige acties: Acties zullen ingezet worden om voor een actueel en concreet doel fondsen te werven.

Fondsenwerving zal zo veel mogelijk gebruik maken van laagdrempelige betaalwijzen zoals (éénmalige) incasso machtigingen met het doel de donateurs voor langere periode

betrokken te laten zijn bij het werk van de stichting.

Financieel beleid

Het financieel beleid van de stichting Gevangenzorg Albanië is er op gericht zo veel mogelijk continuïteit te bieden aan het werk van de Albanese Stichting Sh.K.B.Sh. Hierbij wordt gestreefd om de overhead kosten zo laag mogelijk te houden en alleen voor de noodzakelijke uitgaven gelden uit de verworven fondsen te onttrekken. Doelstelling is om de overheadkosten niet hoger te laten zijn dan 2% van de verworven fondsen.

Het financieel beleid wordt gestuurd op basis van een begroting. Deze begroting zal bestaan uit een algemeen deel waarin de algemene financiële middelen van de stichting zullen worden benoemd. Daarnaast zal een begroting voor elke projectondersteuning worden gehanteerd. Financiële middelen zullen alleen op basis van daadwerkelijk ontvangen donaties worden uitbetaald.

Van alle financiële transacties zal nauwkeurig verslag worden gedaan. Voor elk project wordt een exploitatierekening bijgehouden en ook zal per donateur worden geregistreerd welke gelden zijn ontvangen en waaraan deze zijn besteed. Er zal jaarlijks een financieel jaarverslag worden opgesteld en verantwoording worden afgelegd. Op verzoek zal aan de donateurs een overzicht van de door hen gedane donaties en de bestemmingen van deze gelden worden verstrekt.